

# Girişimci-Rekabetçi-Teknolojiye Dayalı Zihinsel Dönüşümde TTY'ler (Mevcut Durum, Stratejiler)

Hasan MANDAL

24 Mayıs 2013



ÜSİMP

ÜNİVERSİTE - SANAYİ İŞBİRLİĞİ  
MERKEZLERİ PLATFORMU



Mühendislik Dekanları Konseyi  
Engineering Deans Council

# KÜRESEL SORUNLAR

- Gıda
- Temiz Su
- Sağlık
- Güvenlik
- Temiz Enerji
- Çevre
- Demografik Değişimler
- Yaşam Kalitesinin İyileştirilmesi
- Küresel Isınma
- Sürdürülebilir Gelişme

# Toplumsal Sorunlar/Güçlükler

**Nüfus**  
2050'de %50  
artış

**Gıda**  
2050'de  
%70 artış

**Enerji**  
2050'de %100 artış

**İklim**  
2050'de +2 artış



# YÜKSEKÖĞRETİM ALANINDAKİ EĞİLİMLER

- Azalan kamu kaynakları
- Uluslararasılaşma
- Eğitim-öğretim ve araştırmanın yanında toplumsal katkının öneminin artması
- Sıralandırma

## Küreselleşme

- Yüksek öğretime yoğun talep
- Bilgi ve iletişim teknolojileri ile birlikte çeşitlenen eğitim ortamları
- Yüksek öğretim kurumlarının çeşitliliği

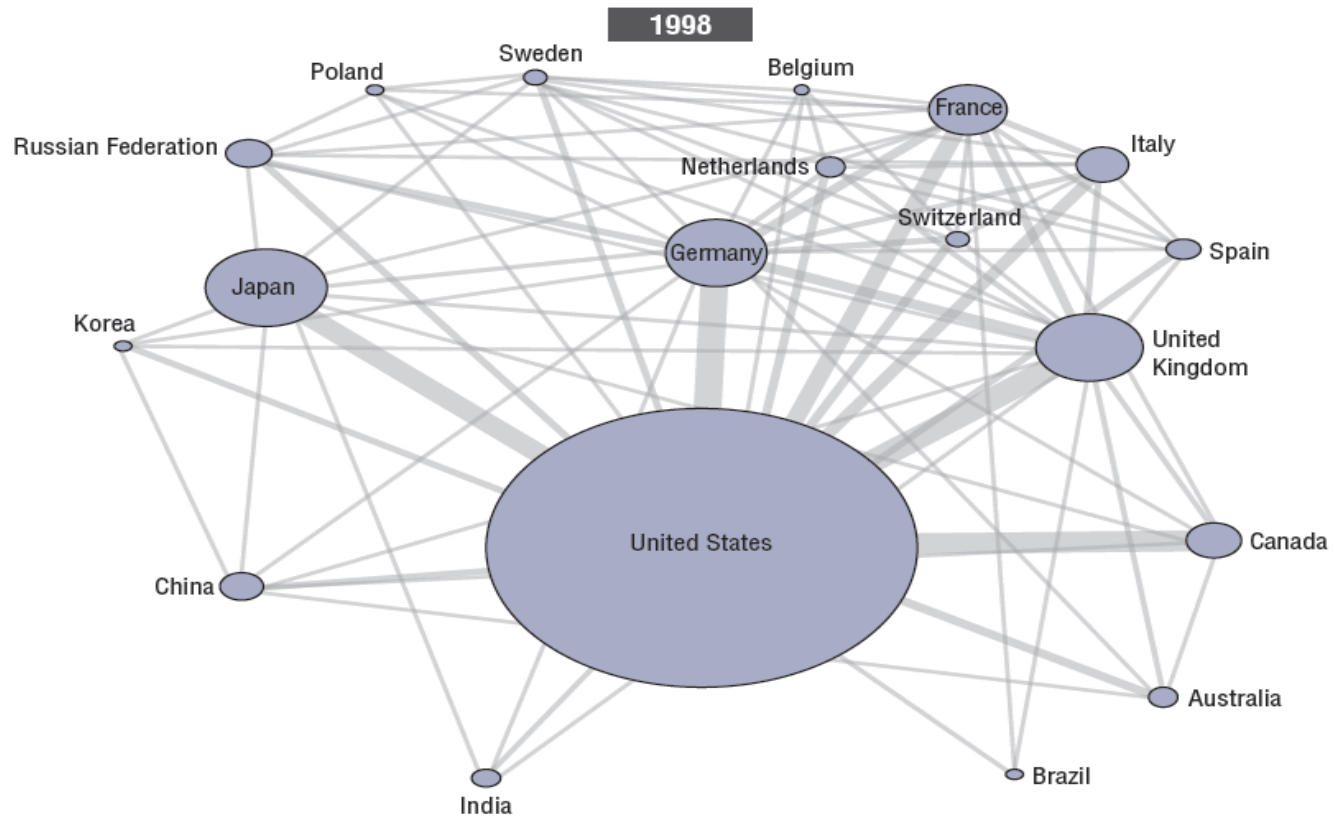
# SANAYİ KURULUŞLARI İÇİN REKABET EVRİMİ

- 1960'lar ÜRETİM üstünlüğü ile rekabet
- 1970'ler MALİYET üstünlüğü ile rekabet
- 1980'ler KALİTE üstünlüğü ile rekabet
- 1990'lar HIZ üstünlüğü ile rekabet
- 2000'ler BİLGİ üstünlüğü ile rekabet
- 2010'lar (??)
- 2010'lar **İŞBİRLİĞİNE YÖNELİK BİLGİ** üstünlüğü ile rekabet

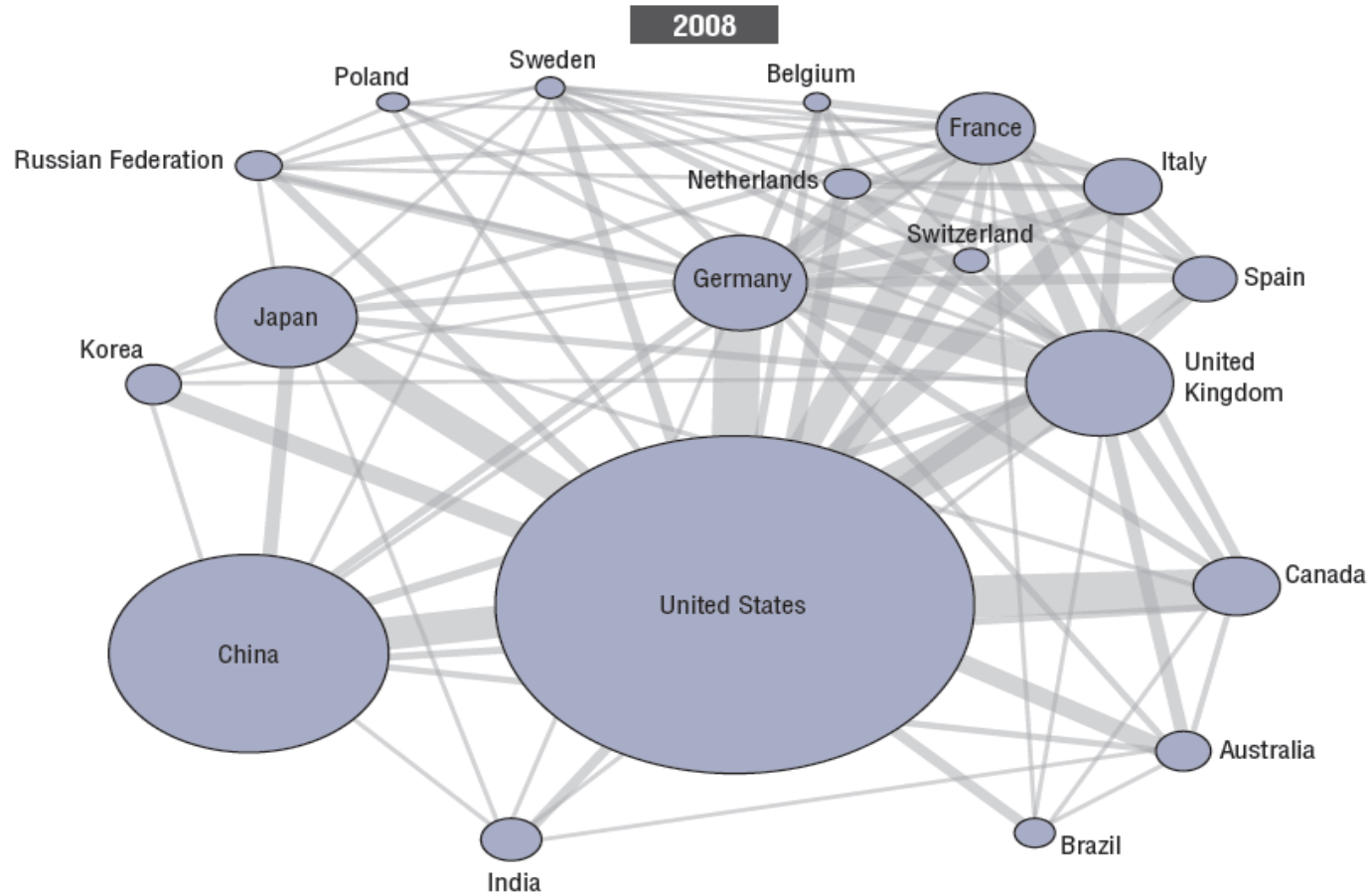
# İşbirlikleri (1998)

## Scientific articles and co-authorship, 1998 and 2008

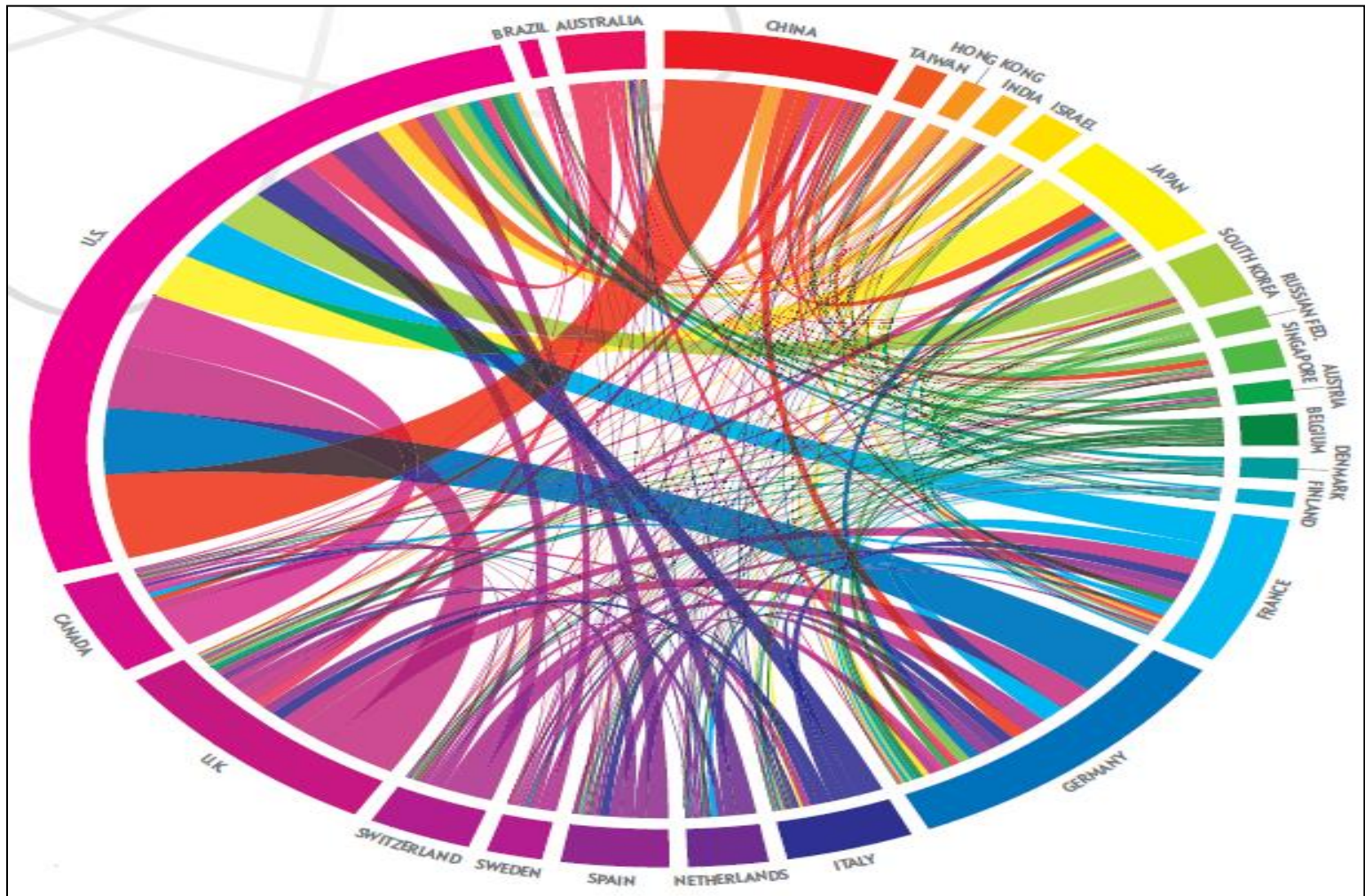
Numbers based on whole counts



# İşbirlikleri (2008)



# İŞBİRLİKLERİ 2012

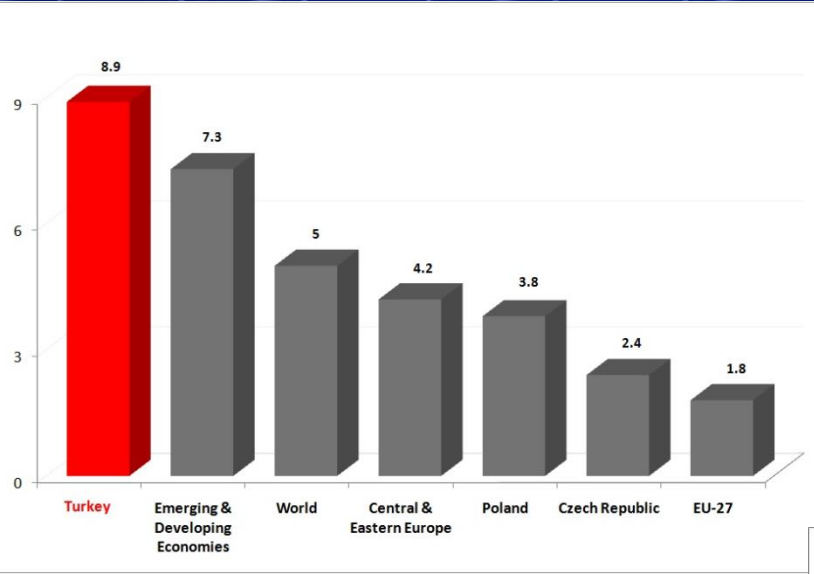






**TÜRKİYE**

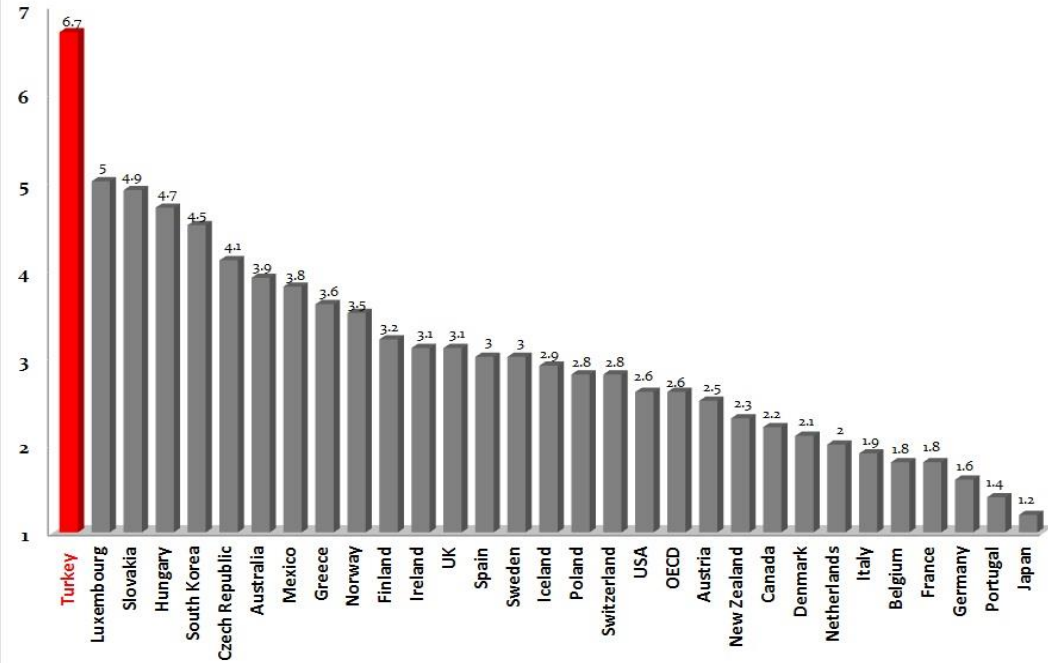
# 2010 Yılı İstatistikleri



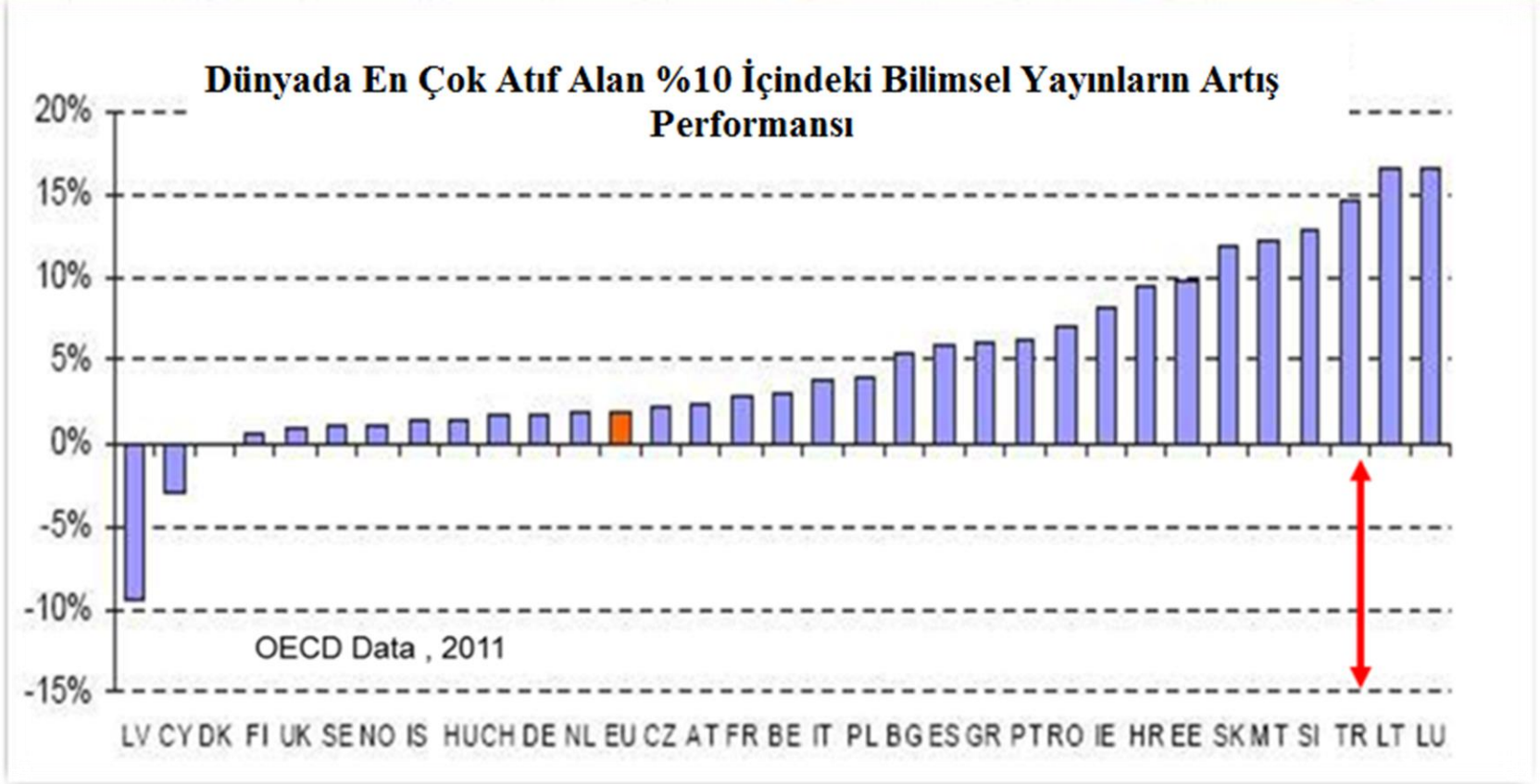
## 2010 Yılı GSYİH Gelişim Oranı (%)

Source: IMF World Economic Outlook April 2011, Turkish Statistical Institute (TurkStat)

## GSYİH Yıllık Artış Oranı (%) OECD Ülkeleri 2011-2017

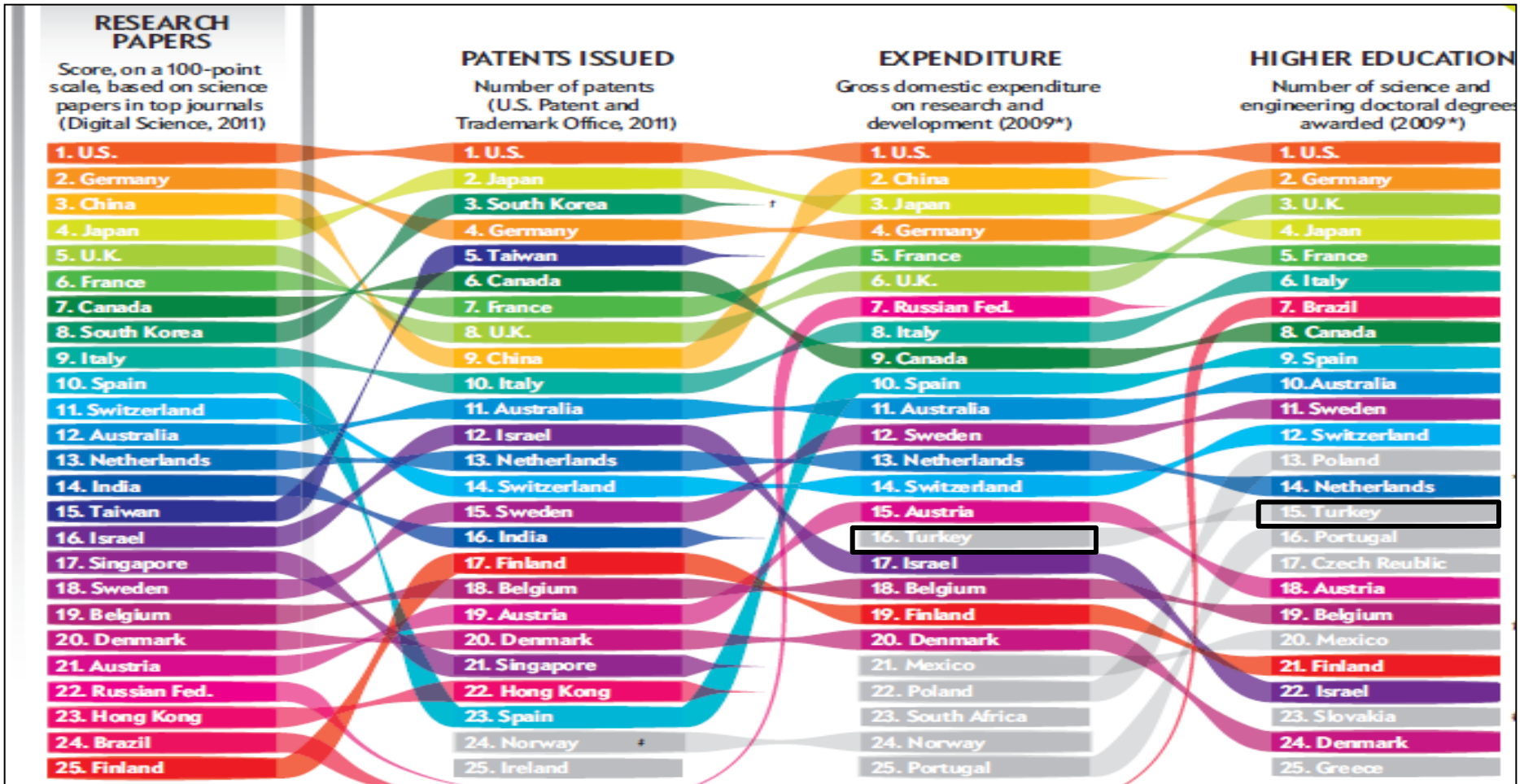


# Bilimsel Yayınlarda Artış



Ülkemizde son 30 yılda bilimsel yayın çıktısındaki artış dünya ortalamasının 8 kat üzerinde

# DÜNYANIN BİLİMDE EN İYİ ÜLKELERİ



# DÜNYANIN EKONOMİK AÇIDAN HIZLI GELİŞEN ÜLKELERİ



**Emerging Market Global Players, 2012**

**BRIC + Next 11, 2005**

**Next Group of Emerging Markets , 2009**

**Markets for Investors, 2007**

# 2025 YILININ EN DİNAMİK ŞEHİRLERİ

Rank	City	Country	Population (millions)		GDP (billions of U.S. dollars)			Total Growth	
			2010	2025	2010	2025			
1	Shanghai	China	22.3	30.9	\$250.7	\$1,112.2	\$861.5	344%	
2	Beijing	China	18.8	29.6	206.2	1,027.9	821.7	398%	
3	Tianjin	China	11.1	15.2	128.8	624.4	495.7	385%	
4	São Paulo	Brazil	19.7	23.2	437.3	912.9	475.7	109%	
5	Guangzhou	China	11.1	14.9	146.1	573.0	426.9	292%	
6	Shenzhen	China	10.4	13.7	141.5	523.6	382.1	270%	
7	New York	United States	18.9	19.7	1,180.3	1,553.1	372.7	32%	
8	Chongqing	China	15.7	19.4	88.6	458.6	370.0	418%	
9	Moscow	Russia	11.6	12.7	325.8	688.5	362.7	111%	
10	Tokyo	Japan	36.4	36.7	1,874.7	2,218.6	343.9	18%	
11	Wuhan	China	9.8	13.1	82.2	414.4	332.2	404%	
12	Los Angeles	United States	12.9	15.0	731.8	1,051.5	319.7	44%	
13	Foshan	China	7.2	10.8	83.5	383.6	300.1	360%	
14	Istanbul	Turkey	11.0	14.9	188.2	479.7	291.5	155%	
15	Nanjing	China	7.2	9.9	68.5	343.9	275.4	402%	
16	Chengdu	China	7.7	11.2	57.8	309.6	251.7	435%	
17	Hangzhou	China	6.2	8.8	70.5	307.0	236.5	335%	

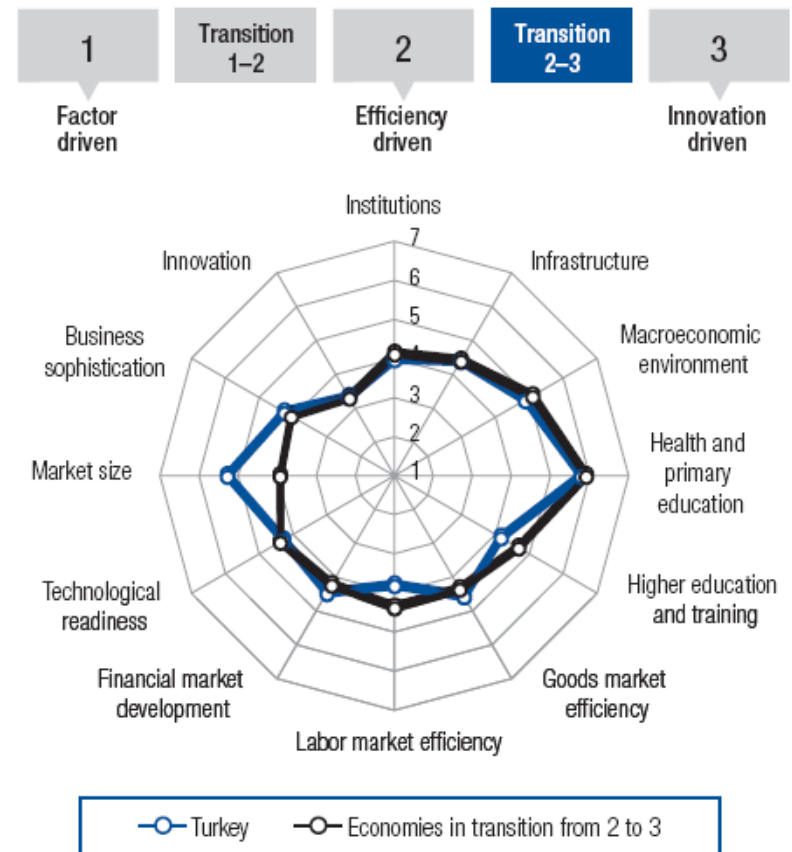
Ranked by projected absolute GDP growth 2012-2025 at predicted real exchange rates.

# WEF Küresel Rekabet Raporu 2012 - 2013

## The Global Competitiveness Index

	Rank (out of 144)	Score (1-7)
<b>GCI 2012-2013</b> .....	<b>43</b>	<b>4.5</b>
GCI 2011-2012 (out of 142).....	59	4.3
GCI 2010-2011 (out of 139).....	61	4.2
<b>Basic requirements (36.2%)</b> .....	<b>57</b>	<b>4.8</b>
Institutions .....	64	4.0
Infrastructure .....	51	4.4
Macroeconomic environment .....	55	4.9
Health and primary education.....	63	5.8
<b>Efficiency enhancers (50.0%)</b> .....	<b>42</b>	<b>4.4</b>
Higher education and training.....	74	4.1
Goods market efficiency .....	38	4.6
Labor market efficiency .....	124	3.8
Financial market development .....	44	4.5
Technological readiness.....	53	4.3
Market size.....	15	5.3
<b>Innovation and sophistication factors (13.8%)</b> .....	<b>50</b>	<b>3.8</b>
Business sophistication .....	47	4.3
Innovation.....	55	3.3

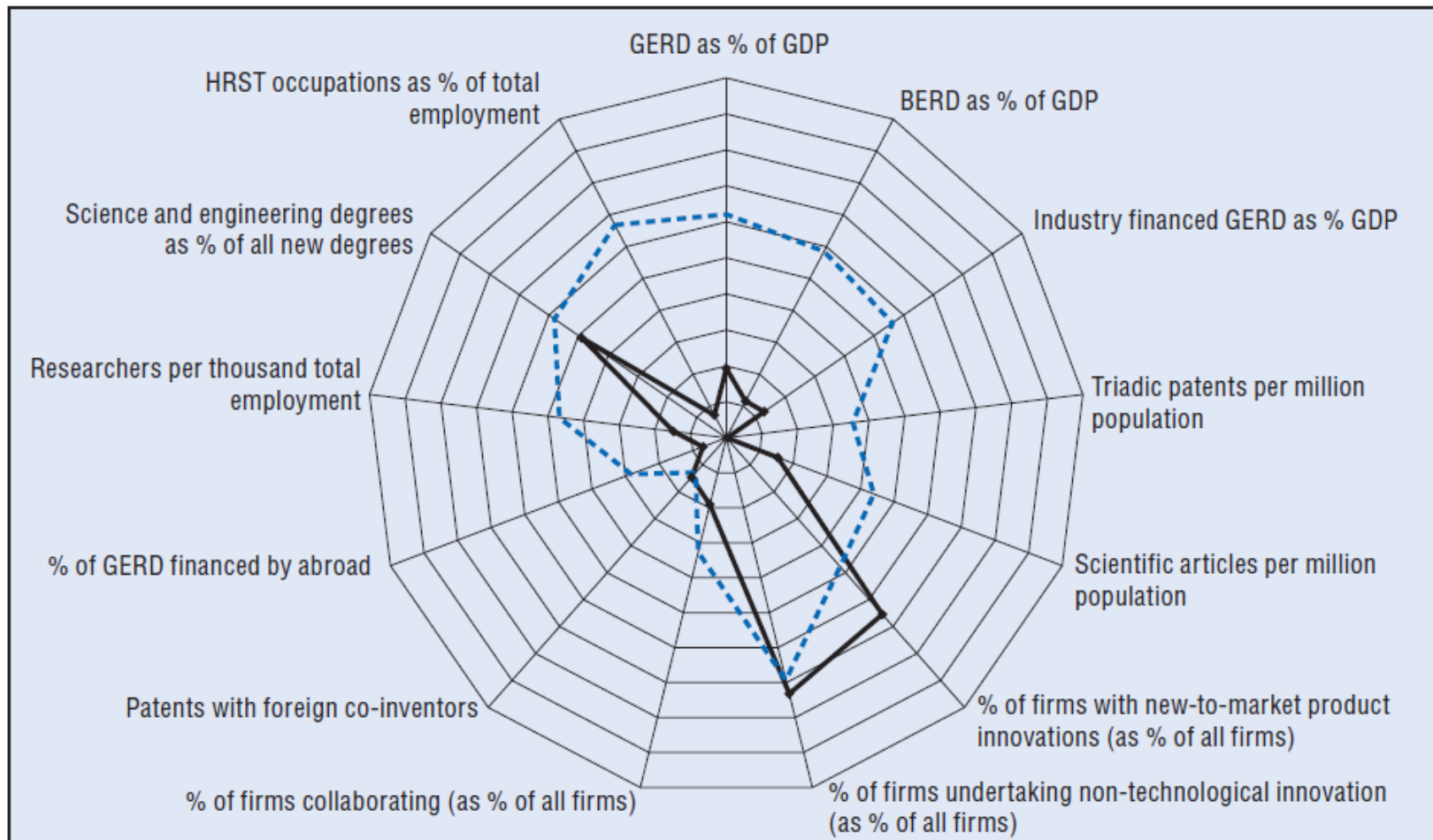
## Stage of development





— Turkey

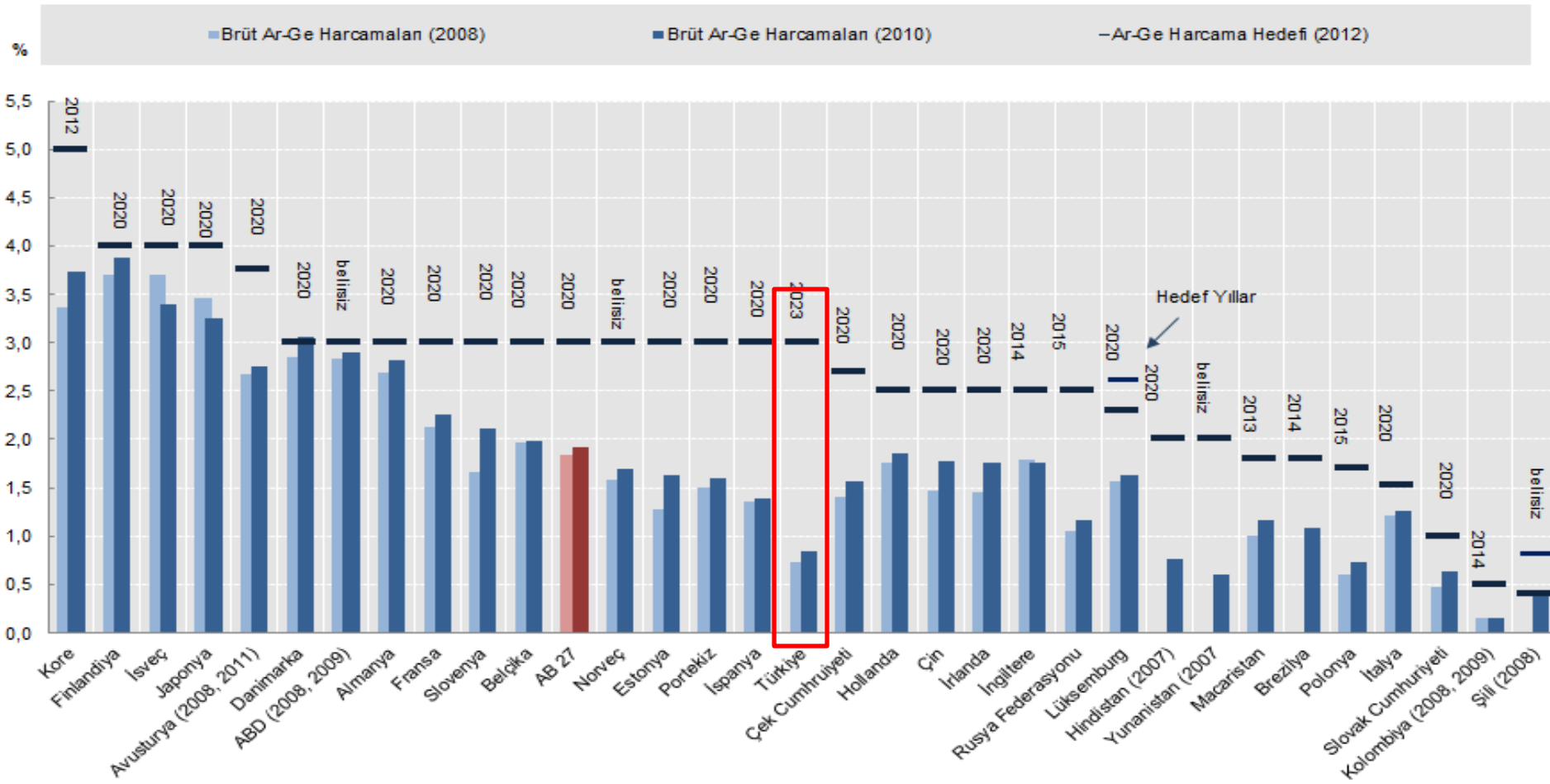
- - - Average





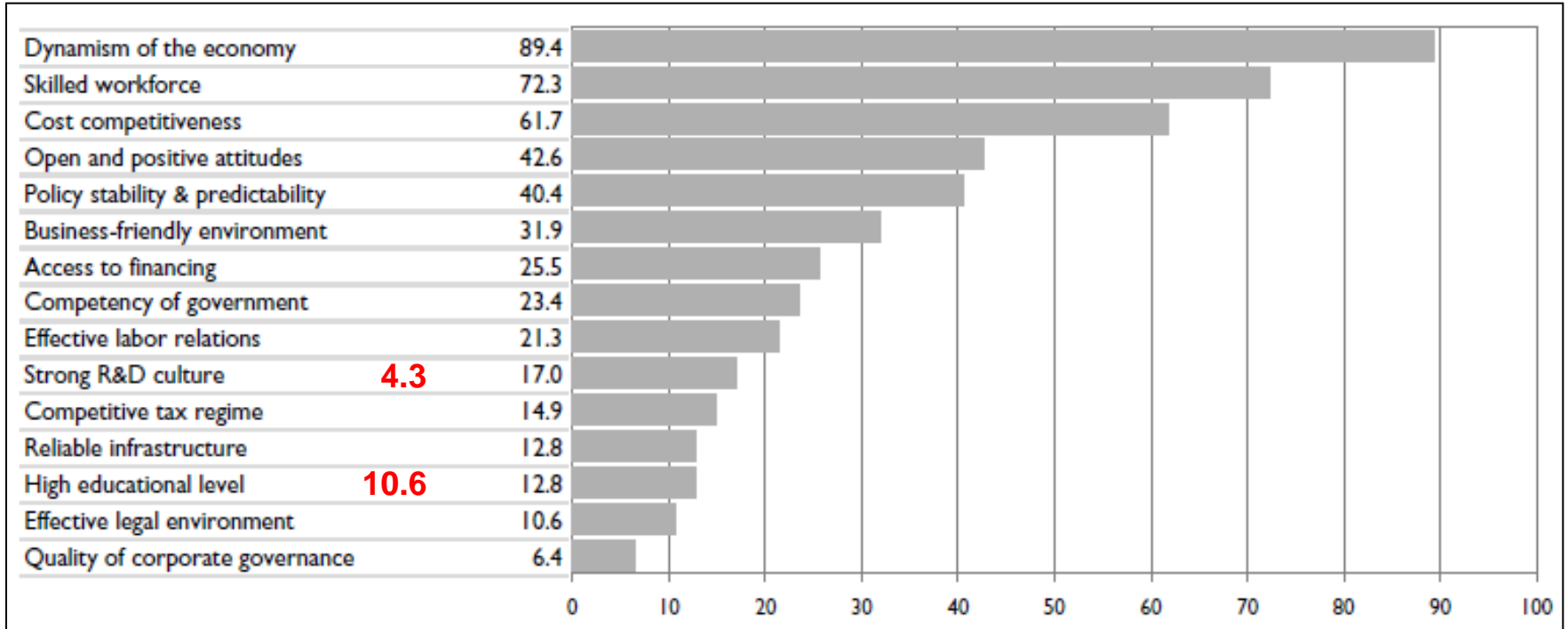
# ANA HEDEF 2023 YILINDA DÜNYANIN EN BÜYÜK 10 EKONOMİSİNDEN BİRİSİ OLMAK!!!

- Ar-Ge Harcamalarının GSYİH Oranı: **%3 (halen %0.86)**
- Özel Sektör Ar-Ge Harcamalarının GSYİH Payı: **%2 (halen %0.37)**
- TZE Araştırmacı Sayısı: **300.000 (halen 92.801)**
- Özel Sektör TZE Araştırmacı Sayısının Toplam : **%60 (halen %48.9)**  
Araştırmacı Sayısındaki Oranı



## Ülkelerin Mevcut Ar-Ge Yoğunlukları ve Hedefleri (OECD, 2012)

# REKABET EĞİLİMLERİ TÜRKİYE İÇİN ANAHTAR GÖSTERGELER



From a list of 15 indicators, respondents of the Executive Opinion Survey were asked to select 5 that they perceived as the key attractiveness factors of their economy. The chart shows the percentage of responses per indicator from the highest number of responses to the lowest.



# Girişimci – Rekabetçi– Teknoloji ve Yenilikçiliğe Dayalı Zihinsel Dönüşüm için Bilgi Üretim Sistemi

**Disipliner ve meslektaşlar arasında paylaşılan bilgi üretim yaklaşımı yerine disiplinlerarası (hatta transdisipliner) bilgi üretim metodjileri ile günlük hayatın içinde diğer aktörlerle yakın ilişki**

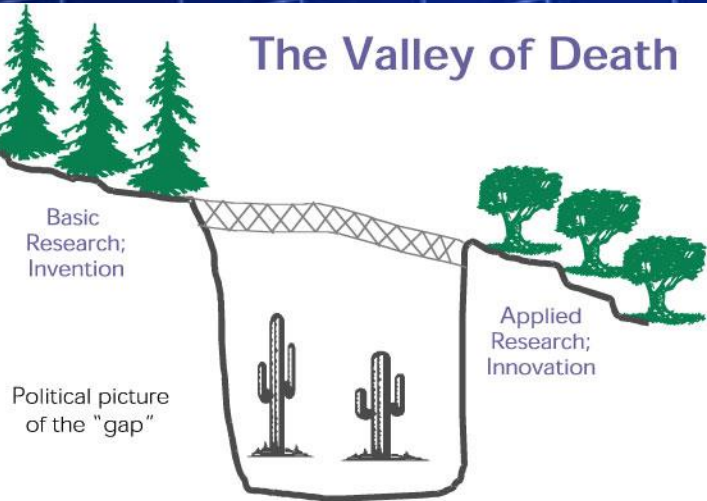
# Yaklaşımlar / Araçlar (1998-Temmuz 2011)

- **TÜBİTAK-TEYDEB**
- **KOSGEB**
- **TTGV**
- **AB FONLARI**
  
- **ÜSAMP**
- **Teknoloji Platformları**
- **TÜBİTAK-İŞBAP**
- **Mükemmeliyet / Uzmanlık Merkezleri (171 Merkez, DPT)**
- **Endüstriyel Doktora Programı (DPT)**
- **SAN-TEZ**
- **5746 sayılı yeni Ar-Ge kanunu (120 Merkez)**
- **Rekabet Öncesi İşbirliği Projeleri Programı**
- **Teknoparklar**  
(39 TGB, 1.451 firma, 13.000 personel, 0.54 Milyar USD ihracat)
- **Kalkınma Ajansları**
- **Döner Sermaye Mevzuatındaki Değişiklik**

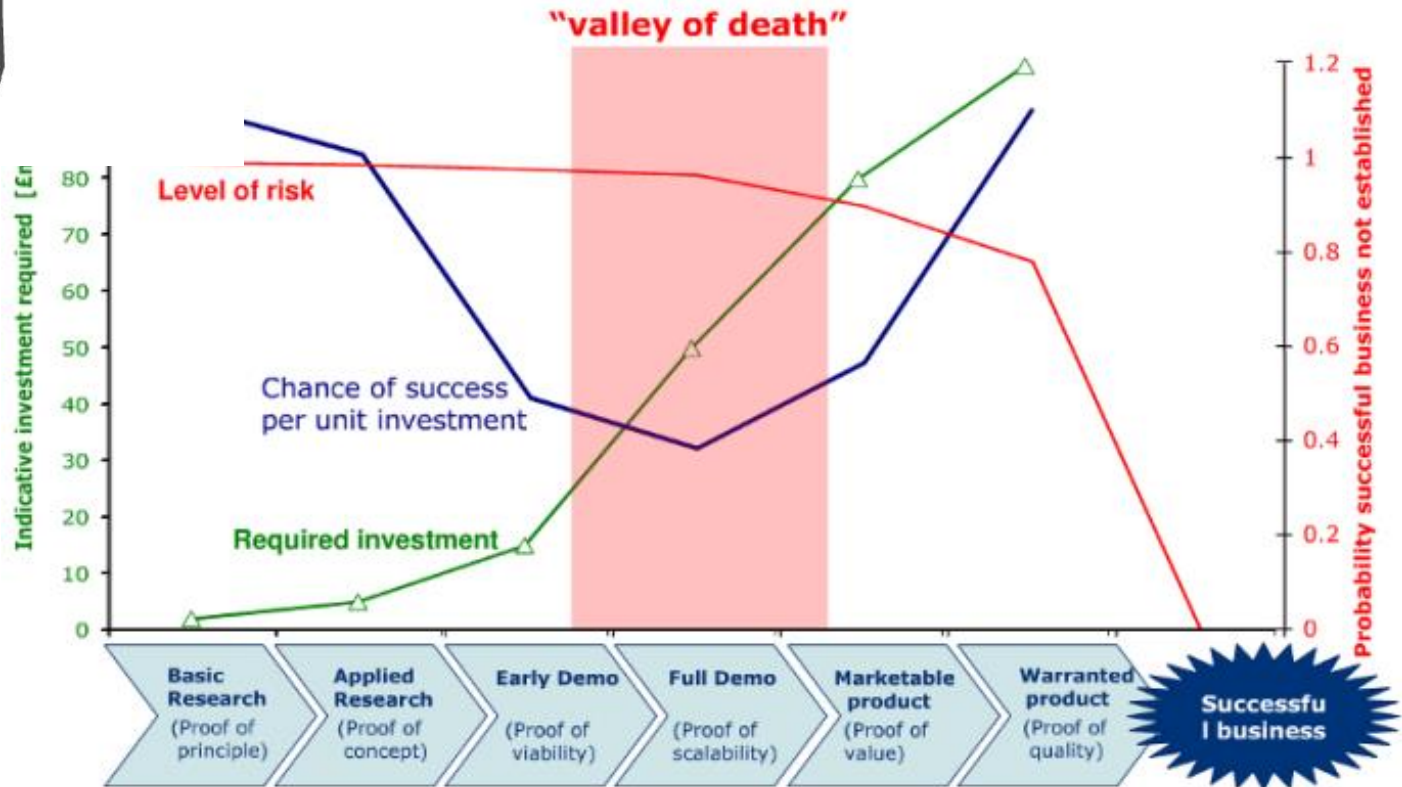
# POLİTİKA DEĞİŞİMİ (Temmuz 2011-Halen)

- ***BİLİM, SANAYİ VE TEKNOLOJİ BAKANLIĞI***
- ***23. BTYK KARARLARI (27 ARALIK 2011)***
- ***TÜBİTAK KANUNUNDA DEĞİŞİKLİK***
- ***PATENT KANUNUNDA DEĞİŞİKLİK (Taslak)***
- ***TTO'ların OLUŞTURULMASINA YÖNELİK ÇALIŞMALAR  
(TÜBİTAK 1513 Programı, TGB Yönetmeliğinde Değişiklik)***
- ***MÜKEMMELİYET/UZMANLIK MERKEZLERİNİN YÖNETİM  
VE KAMU DESTEĞİ MEKANİZMALARINDA DEĞİŞİKLİK  
(Taslak)***
- ***YÖK KANUNUNDA DEĞİŞİKLİK (Taslak)***

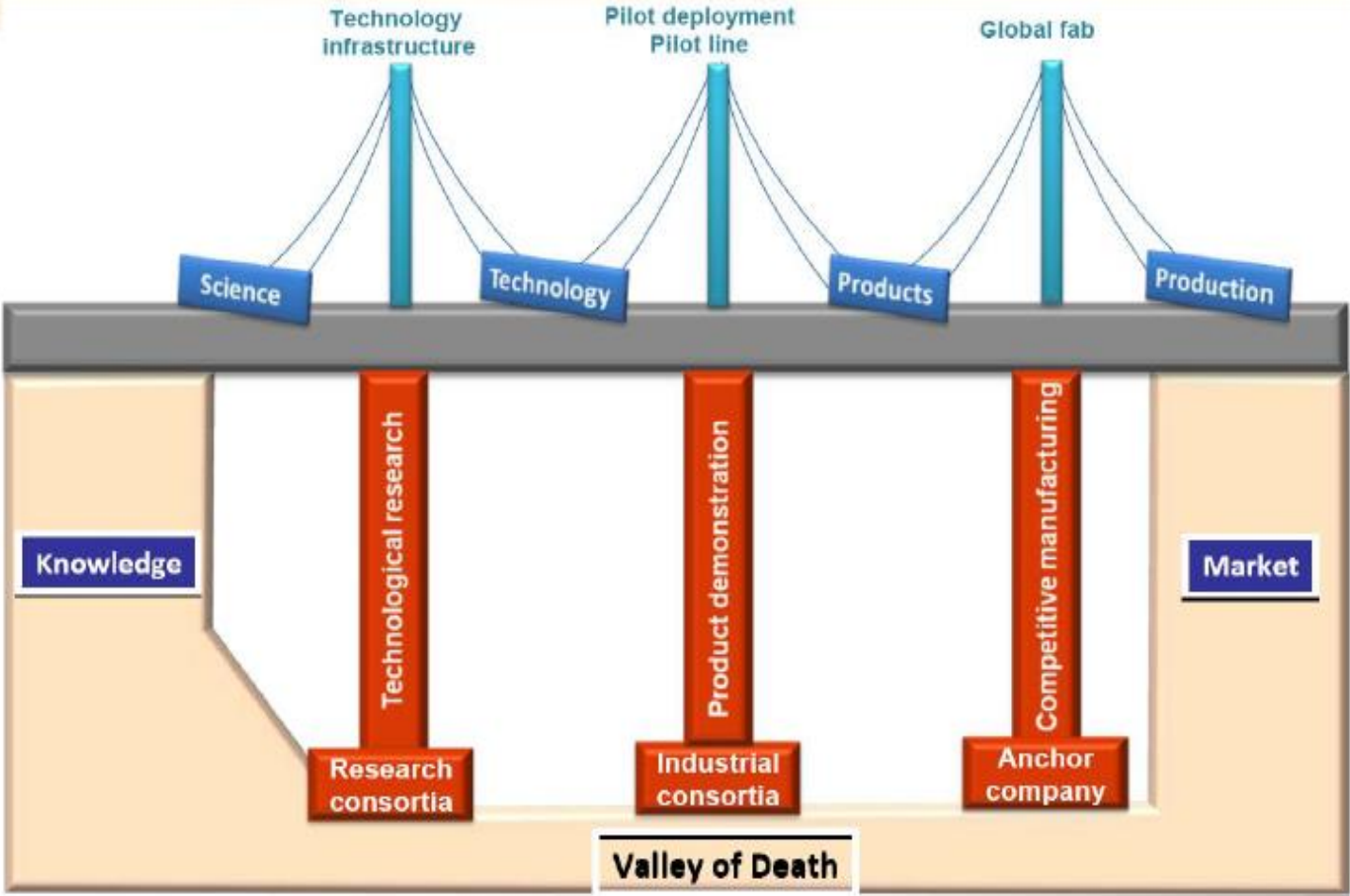
# The Valley of Death



"Valley of Death"



# The 3-Pillar << Bridge to Hope >>the cross the Valley of Death



Source: HLG KET Report, Brussels, 09/02/2011



Ar-Ge ve yenilik kapasitemizin **güçlü** olduğu alanlarda hedef odaklı yaklaşımlar

Otomotiv

Makine İmalat

BİT

İvme kazanmamız gereken alanlarda **ihtiyaç** odaklı yaklaşımlar<sup>1</sup>

Savunma

Uzay

Enerji

Su

Gıda

Tabandan yukarı yaklaşımlar (temel, uygulamalı ve **öncül** araştırmalar dahil)

## BTY İnsan Kaynaklarının Geliştirilmesi<sup>2</sup>

(BTY insan kaynakları ve toplumun stratejiye yönelik etkinleştirilmesi)

## Araştırma Sonuçlarının Ticari Ürün ve Hizmete Dönüşümünün Teşviki

(Araştırma sonuçlarının yeni ürün, süreç ve hizmetlerin ekonomide katma değer yaratması)

## Çok Ortaklı ve Çok Disiplinli Ar-Ge İşbirliği Kültürünün Yaygınlaştırılması

(Sistem etkileşimlerinin sektörler ve disiplinler arası yöne çekilmesi)

## Ulusal Yenilik Sistemi İçerisindeki KOBİ'lerin Rolünün Güçlendirilmesi

(Daha çok KOBİ'nin Ar-Ge ve yenilik yapanlar halkasına eklenmesi)

## Araştırma Altyapılarının TARAL'ın Bilgi Üretme Gücüne Katkısının Artırılması

(Mevcut ve yeni araştırma altyapılarının stratejik yaklaşıma taban oluşturması)

## Ülkemizin Çıkarları Doğrultusunda Uluslararası BTY İşbirliklerinin Etkinleştirilmesi

(Uluslararası BTY İşbirliklerinin stratejik yaklaşımı desteklemesi)

# STRATEJİLER

## 1) Ar-Ge ve Yenilik İnsan Kaynaklarının Geliştirilmesi

- Ar-Ge personeli sayısı büyük bir ivmeyle artırılmalıdır.
- Ar-Ge personelinin niteliği uluslararası düzlemde en üst düzeyde rekabet edecek seviyeye yükseltilecektir.

## 2) Özel Sektöre Yönelik Destek Sisteminin Etkinleştirilmesi

- Ar-Ge ve yenilik faaliyetleri sanayi ve hizmet sektörlerinin tabanına yayılmalıdır.
- Ar-Ge ve Yenilik destek mekanizmalarının etkililiği artırılmalıdır.

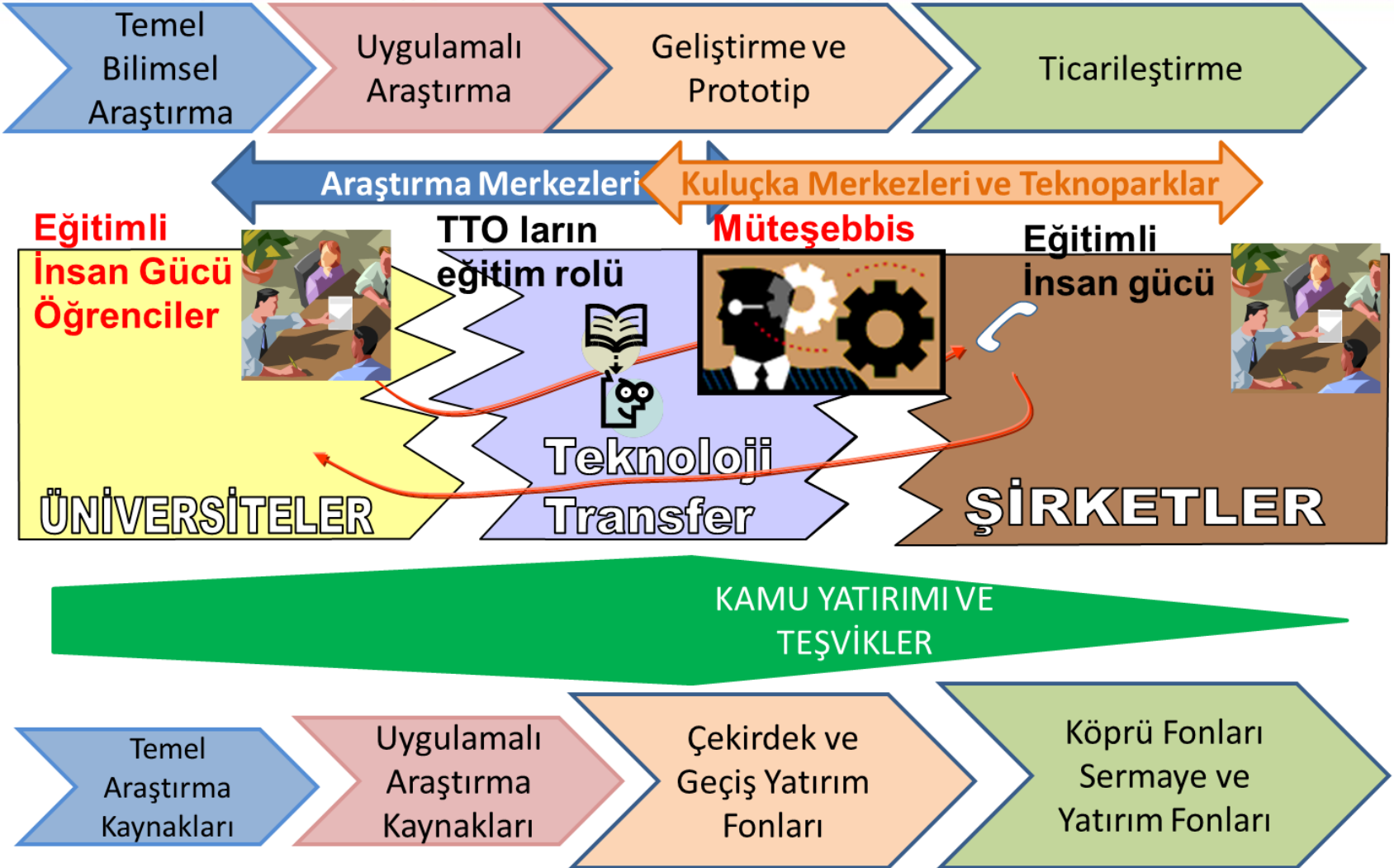
## 3) Üniversite ve Kamuya Yönelik Destek Sisteminin Etkinleştirilmesi

- Üniversite ve kamuya yönelik mevcut destek mekanizmaları etkinleştirilmelidir.
- Üniversite, Kamu ve Sanayi işbirliğine yönelik destek mekanizmaları etkinleştirilmelidir.

## 4) Yenilik Ekosistemi Düzeyinde Yönetişim ve Koordinasyonun Etkinleştirilmesi

- Yenilik sistemindeki aktörlerin görev tanımları, yapılanmaları ve izlenebilirlikleri ideal hale getirilecektir.
- Sistemdeki aktörlerin etkileşimleri, işbirlikleri ve eşgüdümelerini geliştirilmelidir.

# Bilgi Üretimi, Aktarımı ve Ticarileştirme Ekosistemi



# Araştırma İşbirliğinde Yönetim Farkları

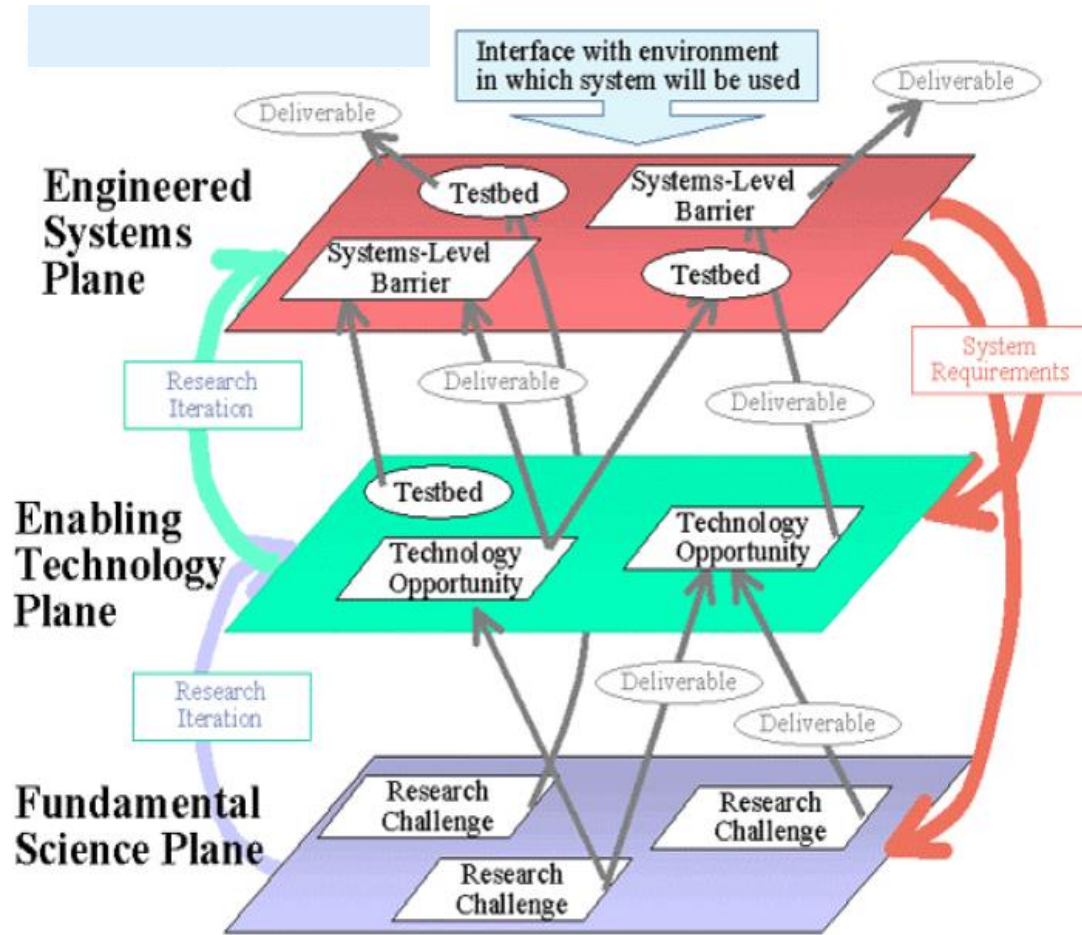
## ARGE Yönetimi (ÜNİVERSİTE)

- Araştırma ne yaptığımı bilmediğim zaman yaptığım iştir!  
*Wernher Von Braun*
- Hatamı yapmışım? Hayır! Şimdi çalışmayan 10,000 şey biliyorum (*Thomas Edison*)
- Düştüğün yere değil kaydığın yere bak!  
*Afrika atasözü*
- **BAŞARISIZLIK YÖNETİMİ!**

## ÜRGE – Yenileşim Yönetimi (SANAYİ)

- İnsanların istediği ürün veya pazar yaratıcı “disruptive innovation”
- **BAŞARI ODAKLI YÖNETİM!**

# İleri Teknolojilerde Uygulamaya Geçiş

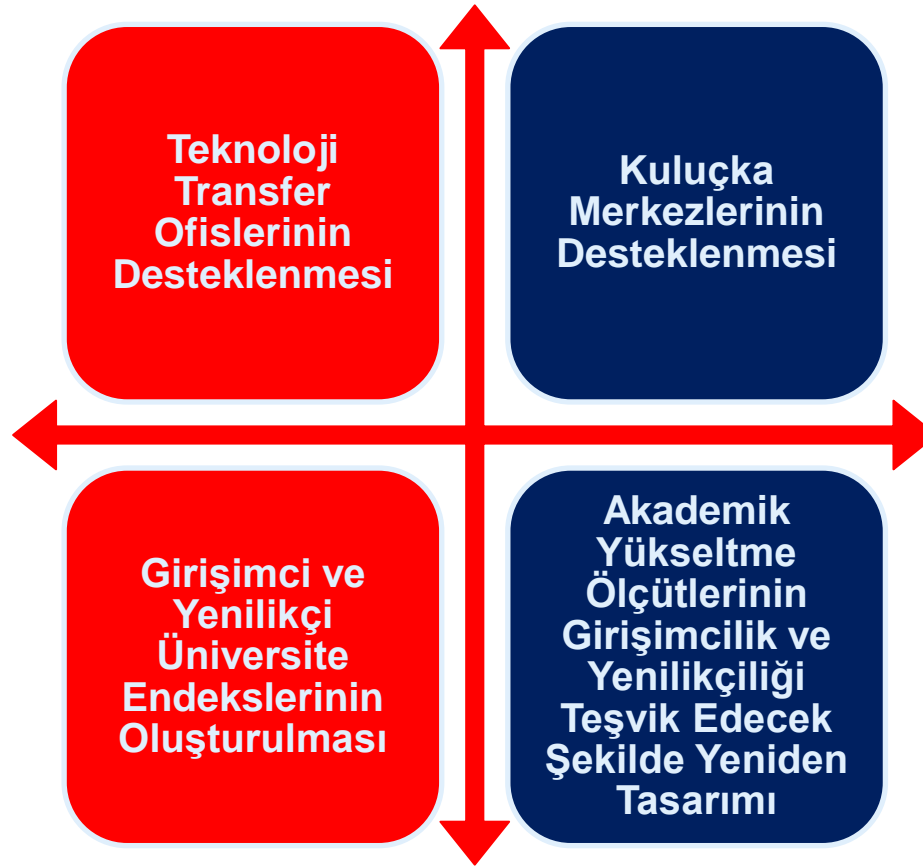


\* NSF ERC Research Management Guidelines

- Çok katmanlı bir yapı
- Birleştirici tematik Ar-Ge
- Tüm disiplinlerarası paydaşların – öğretim üyesi, araştırmacı, öğrenci katkısı – takım bilimi
- Üç katmanda da çalışma gerekli
- Toplam parçaların birleşiminden daha büyük olacak

# ÜLKEMİZİN ARAŞTIRMA EKOSİSTEMİNDEKİ DÖNÜŞÜM

## Üniversitelerde Yenilikçiliğin ve Girişimciliğin Tetiklenmesi Amacıyla Politika Araçlarının Geliştirilmesi



# ÜNİVERSİTELERARASI GİRİŞİMCİLİK VE YENİLİKÇİLİK ENDEKSİ

## Boyut 1: Bilimsel ve Teknolojik Araştırma Yetkinliği (Ağırlık Oranı: %20)

- Bilimsel yayın sayısı
- Atıf sayısı
- Ar-Ge ve yenilik destek programlarından alınan proje sayısı
- Ar-Ge ve yenilik destek programlarından alınan fon tutarı
- Ulusal ve uluslararası bilim ödülü sayısı
- Doktoralı mezun sayısı

## Boyut 2: Fikri Mülkiyet Havuzu (Ağırlık Oranı: %15)

- Patent başvuru sayısı
- Patent belge sayısı
- Faydalı model/endüstriyel tasarım belge sayısı
- Uluslararası patent başvuru sayısı

## Boyut 3: İşbirliği ve Etkileşim (Ağırlık Oranı: %25)

- Üniversite-sanayi işbirliğinde yapılan Ar-Ge ve yenilik projeleri sayısı
- Üniversite-sanayi işbirliğinde yapılan Ar-Ge ve yenilik projelerinden alınan fon tutarı
- Uluslararası işbirliği ile yapılan Ar-Ge ve yenilik proje sayısı
- Uluslararası Ar-Ge ve yenilik işbirliklerinden elde edilen fon tutarı
- Dolaşımdaki öğretim elemanı/öğrenci sayısı

## Boyut 4: Girişimcilik ve Yenilikçilik Kültürü (Ağırlık Oranı: %15)

- Lisans ve lisansüstü seviyesinde girişimcilik, teknoloji yönetimi ve inovasyon yönetimi ders sayısı
- Teknoloji Transfer Ofisi, teknopark, kuluçka merkezleri ve TEKMER'lerin yönetiminde tam zaman çalışan kişi sayısı
- Teknoloji Transfer Ofisi yapılanmasının varlığı
- Üniversite dışına yönelik düzenlenen girişimcilik, teknoloji yönetimi ve inovasyon yönetimi eğitimi/sertifika programı sayısı

## Boyut 5: Ekonomik Katkı ve Ticarileşme (Ağırlık Oranı: %25)

- Akademisyenlerin teknoparklarda, kuluçka merkezlerinde, TEKMER'lerde ortak veya sahip olduğu faal firma sayısı
- Üniversite öğrencilerinin ya da son beş yıl içinde mezun olanların teknoparklarda, kuluçka merkezlerinde, TEKMER'lerde ortak veya sahip olduğu faal firma sayısı
- Akademisyenlerin teknoparklarda, kuluçka merkezlerinde, TEKMER'lerde ortak veya sahip olduğu firmalarda istihdam edilen kişi sayısı
- Lisanslanan patent/faydalı model/endüstriyel tasarım sayısı

## Teknoloji Transfer Ofisleri Modeli



- Proje yapma kültürünün gelişmesi
- Üniversite-Sanayi ilişkilerini güçlendirmek
- Ar-Ge'nin ticarileştirilmesi





# Performans Hedefleri ve Desteg'in devamlılığı

- Yurt içi ve yurt dıŐı proje başvuru sayılarındaki artış
- Kabul edilme oranlarındaki artış
- Yürürlükte olan projelerin fon büyüklüğündeki artış
- Kamu fonuyla yürütölen üniversite-sanayi işbirliklerindeki artış
- Kontratlı Ar-Ge projelerindeki artış
- Üniversitede girişimcilik ve yenilikçilik dersi alan öğrenci sayısındaki artış
- Patent başvuru sayısındaki artış
- Patent sayısındaki artış

- Sanayiye transfer edilen teknoloji sayısı
- Lisanslanan patent sayısı
- Akademisyenlerin kurduğu firma sayısındaki artış
- Akademisyenlerin kurduğu firmalarda istihdam sayısı
- Öğrencilerin/mezunların kurduğu firma sayısı
- EŐleŐtirme/tanıtım toplantısı sayısı (katılımcı)
- Öğretim üyesi başına proje sayısı
- Fakölte başına düŐen Ar-Ge proje bütçesi
- Fakölte başına araŐtırmaya harcanan tutar



**Önerilen Faaliyet Planına uygunluk**



**Yıl sonu panel değerlendirmesi ile bir sonraki yıla ilişkin destek kararının sonuçlandırılması**

# En Önemli Başarı Kriteri

~~İLİŞKİ VE YÖNETİM~~

İLETİŞİM ve YÖNETİŞİM

EMPATİ

Kurumsal misyonlar olası işbirliklerinin kapsamını belirler

SABIR - GÜVEN

Sonunda ulaşılmak istenen uzun dönemli bir ilişkidir

KALİTE GÜVENCESİ – SÜRDÜRÜLEBİLİRLİK

Üniversite ve İş Dünyası işbirliğinde elde edilen değeri maksimize edebilmek için görüşmeleri etkin kılacak yapıya ve sonuçların ölçümüne odaklanmalı

# ÜSİMP

## Üniversite Sanayi İşbirliği Merkezleri Platformu

- Kuruluş: Haziran 2007
- Kurucular: TÜBİTAK ÜSAMP Merkezleri (1998 – 2006)
- Toplam Üye: 41
- “*Üniversiteler, İş Dünyası ve STK*” Şemsiye Yapı
- Tüzel Kimliği YOK
- Farklı sektörler
- Farklı Tüzel Kimlikler
- Farklı İşlevler
  - Destekleyici Üye
  - Arayüz Üye
  - *Aday Üye*



ÜSİMP

ÜNİVERSİTE - SANAYİ İŞBİRLİĞİ  
MERKEZLERİ PLATFORMU

# Misyonu

- Ülkemizde yapısal gelişmelerin sağlanması için
  - *Teknoloji ithal eden/kullanan bir yapıdan*
  - *Teknoloji üreten ve ihraç eden bir yapıya*
- Dönüşüm süreçlerine katkı koyabilmek
- Öneriler Oluşturacak, Farkındalık Yaratacak Etkinlikler düzenlemek
- Bilim ve teknoloji ortamının içinde olmak, sorunları ihtiyaçları bilmek
- Üyelerinin kurumsal deneyimlerinin getirdiği zenginlik

# AMACI

## *Üniversitelerimizde*

- Eğitim, Öğretim Ve Araştırma Faaliyetlerinin Yanında Yeni Teknoloji Üretilmesi
- Üretilen Bu Teknolojilerin Topluma Aktarılmasının Teşvik Edilmesi
- Üniversitelerde Teknoloji Transfer Mekanizmalarının Geliştirilmesi

## *Sanayi Sektöründe*

- Teknoloji Takipçisi Olmakla Yetinilmemesi
- Üniversiteler İle Etkin Bir İşbirliği İçinde Olması
- Katma Değeri Yüksek Ürünler Üretebilmesi
- Uluslararası Rekabetçiliğini Artırması

# PLATFORM ÜYELERİ (Alfabetik)

1. Adana ÜSAM (Adana Üniversitesi-Sanayi Ortak Araştırma Mer. Derneği ve Ar-Ge İktisadi İşletmesi)
2. ASO (Ankara Sanayi Odası)
3. Boğaziçi Üniversitesi (Boğaziçi Teknoloji Transfer Ofisi)
4. Çankaya Üniversitesi
5. DESUM (Dokuz Eylül Üniversitesi Üniversite-Sanayi Uygulama ve Araştırma Merkezi)
6. DÜSİMER (Düzce Üniversitesi Sanayi ve İş Dünyası İşbirliği Uygulama ve Araştırma Merkezi)
7. DTM-OAİB (Dış Ticaret Müsteşarlığı, Orta Anadolu İhracatçı Birlikleri)
8. EBİLTEM-TTO (Ege Üniversitesi Bilim-Teknoloji Uygulama ve Araştırma Merkezi)
9. EBSO (Ege Bölgesi Sanayi Odası)
10. Fırat Üniversitesi Üniversite Sanayi İşbirliği Geliştirme Merkezi
11. Gazi Teknopark Teknoloji Gel. Böl. Kurucu ve İşl. A.Ş. (Gazi Teknoloji Transfer Ofisi)
12. İEÜ – APD (İzmir Ekonomi Üniversitesi Araştırma Projeleri Direktörlüğü)
13. Hacettepe Teknokent Teknoloji Transferi Ar-Ge Danışmanlık Enerji Sağlık Çevre San ve Tic. A.Ş.
14. İvedik OSB (Ankara İvedik Organize Sanayi Bölge Başkanlığı)
15. İYTE (İzmir Yüksek Teknoloji Enstitüsü, Endüstriyel İlişkiler Ofisi)
16. İZTEKGEB (İzmir Teknoloji Geliştirme Bölgesi A.Ş.)
17. Koç Üniversitesi APGD (Koç Üniversitesi Araştırma ve Proje Geliştirme Direktörlüğü)
18. Konya Teknokent A.Ş. (Selçuk Teknoloji Transfer Ofisi)
19. LES Türkiye (Teknoloji ve Lisans Yöneticileri Derneği)
20. LifeSci (Boğaziçi Üniversitesi Yaşam Bilimleri ve Teknolojileri Uygulama ve Araştırma Merkezi)

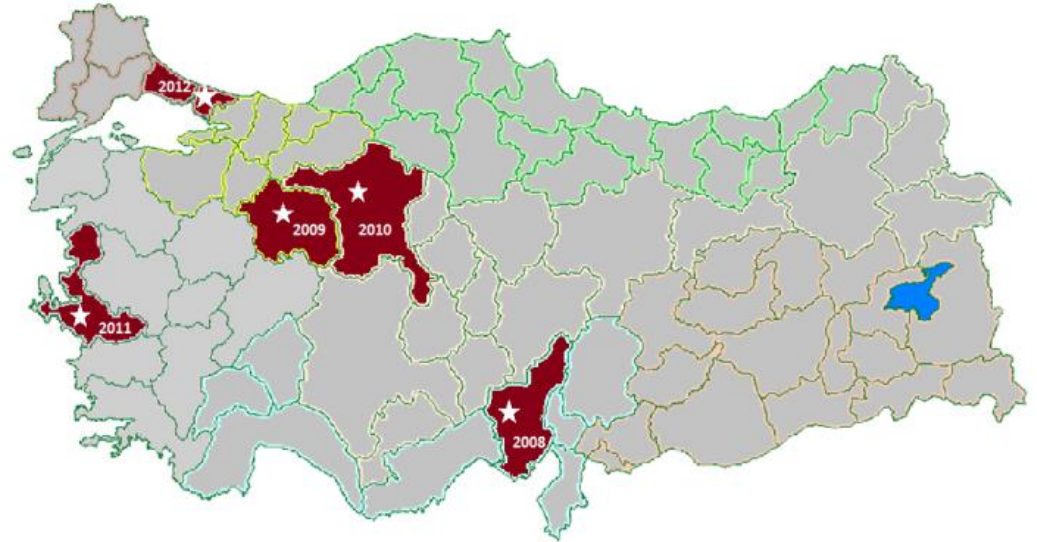
# PLATFORM ÜYELERİ (Alfabetik)

21. Mersin Üniversitesi Teknoloji Eğitim Araştırma ve Uygulama Merkezi
- 22. MDK (Mühendislik Dekanları Konseyi)**
23. ODTÜ Teknokent A.Ş.
24. ODTÜ Tekpol (ODTÜ Bilim ve Teknoloji Politikası Çalışmaları Anabilim Dalı)
25. OSTİM (Ostim Teknoloji Araştırma ve Geliştirme Merkezi A.Ş.)
26. OSTİM Organize Sanayi Bölgesi
27. Özyeğin Üniversitesi (Özyeğin Teknoloji Transfer Ofisi)
28. PICMET-Türkiye (Portland International Center for Management of Eng. and Technology)
29. REF (TÜSİAD-Sabancı Üniversitesi Rekabet Forumu)
30. Sabancı Üniversitesi Araş. ve Lisansüstü Politikalar Dir. (Sabancı Teknoloji Transfer Ofisi)
31. Sakarya Teknokent A.Ş.
32. SAM (Seramik Araştırma Merkezi A.Ş.)
33. SAVTAM (Atılım Üniversitesi Savunma Teknolojileri Uygulama ve Araştırma Merkezi)
34. TEKİM (Teknolojik ve Kurumsal İşbirliği Merkezi)
35. TTGV (Türkiye Teknoloji Geliştirme Vakfı)
36. TTV (Türk Tekstil Vakfı)
37. TÜDEP (Teknik Üretim ve İhracatı Destekleme Platformu Derneği)
38. UU-TTO (Uludağ Üniversitesi Teknoloji Transfer Ofisi A.Ş.)
39. ÜSİGEM (Uludağ Üniversitesi Üniversite-Sanayi İşbirliği Geliştirme Uyg. ve Araş. Merkezi)
40. ÜSİTEM (Celal Bayar Üniversitesi Üniversite-Sanayi İşbirliği Teknoloji Uyg. ve Araş. Merkezi)
41. Yıldız Teknik Üniversitesi TTO (Yıldız Teknoloji Transfer Ofisi)

# Üniversite-Sanayi İşbirliği Ulusal Kongreleri

- “Üniversite-Sanayi İşbirliği”
- 1970’lerin sonundan itibaren
  - Tartışma Konusu
  - Seminer, Sempozyum, ...
- 1990’lardan itibaren Devlet Politikalarında...

- Adana (2008)
- Eskişehir (2009)
- Ankara (2010)
- İzmir (2011)
- İstanbul (2012)
- Düzce (2013)





# SON YILDA YAPILANLAR...

- ❑ 27-28-29 Şubat 2012, Arayüz Modeli Çalıştayları
- ❑ 10-11 Nisan 2012, Ar-Ge Merkezleri Sempozyumu
- ❑ 20 Nisan 2012, Anket (ÜSİ'den beklentiler, sorunlar ve çözüm yolları)
- ❑ 27 Nisan 2012, ÜSİ Zirvesi
- ❑ 10 Ekim 2012, TTO Semineri
- ❑ 17-18 Ekim 2012, Akdeniz Avrupa'sında Teknoloji Transferi Çalıştayı
- ❑ 09 - 10 Ocak 2013, Üniversite Sanayi İşbirliği - Başarılı Uygulamalar Çalıştayı
- ❑ 22 Mart 2013, Fikri Mülkiyet Yönetim Süreçleri- Laboratuvardan Pazara Uzanan Süreç Çalıştayı
- ❑ 26 Nisan 2013, Türkiye TTO Ağı Paylaşım Toplantısı